

Naziv programa	UTVRĐIVANJE NORMATIVA RADA I VREMENA		
Cilj	<p>Cilj programa je da polaznici steknu znanja o značaju utvrđivanja normativa rada i vremena, i osposobe se za utvrđivanje potrebnog vremena za izvođenje operacija na radnom mestu, kroz zajednički i individualni rad u okviru radionica uz analizu studija slučaja i diskusiju.</p> <p>Utvrdjivanje normativa rada i vremena predstavlja osnovu za: utvrđivanje potrebnih kapaciteta; planiranje, organizovanje i kontrolu izvršenja proizvodnje ili pružanja usluga; određivanje i praćenje produktivnosti rada; utvrđivanje visine plata; kalkulacije cena proizvoda i usluga.</p>		
Polaznici	<p>Srednji nivo menadžmenta preduzeća i poslovođe (prvi nivo menadžmenta).</p> <p>Broj polaznika je od 15 do 30, a za veći broj polaznika se organizuje veći broj grupa.</p>		
Trajanje	1 dan, šest časova predavanja i dva časa za slobodnu diskusiju.		
	Broj časova	Predavač	
Sadržaj programa	<p>1) Potrebno vreme i utvrđivanje potrebnog vremena. Potrebno i standardno vreme. Struktura potrebnog vremena. Metod utvrđivanja potrebnog vremena. Izlaz teme: Poznavanje strukture potrebnog vremena i metoda utvrđivanja potrebnog vremena.</p> <p>2) Utvrdjivanje vremena elemenata rada radnika studijom vremena. Osnovno vreme. Merenje vremena elemenata rada radnika. Utvrđivanje standardnog intenziteta i ocena brzine i efikasnosti. Radionica: Utvrđivanje standardnog intenziteta i ocena brzine efikasnosti – vežba hodanja i vežba slaganja štapića. Izlaz teme: Utvrđivanje osnovnih vremena elemenata rada studijom vremena i ocena brzine i efikasnosti.</p> <p>3) Utvrdjivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika i učešća nepredviđenih zastoja uzorkovanjem. Postupak utvrđivanja vremena elemenata rada radnika uzorkovanjem. Nepredviđeni zastoji i njihova</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Dragoslav Slović</p> <p>Ivan Tomašević</p> <p>Barbara Simeunović</p>

	<p>struktura. Utvrđivanje vremena elemenata nepredviđenih zastoja. Radionica: Utvrđivanje nepredviđenih zastoja primenom uzorkovanja. Izlaz teme: Utvrđivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika i učešća nepredviđenih zastoja uzorkovanjem.</p> <p>4) Utvrđivanje dodatka za odmore. Odmori i njihova struktura. Uticajni činioci na odmore. Utvrđivanje vremena elemenata odmora. Izlaz teme: Utvrđivanje dodatka za odmore.</p> <p>5) Utvrđivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika metodama unapred određenih vremena. Utvrđivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika unapred određenim vremenima. Utvrđivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika MTM-2 sistemom. Radionica: Utvrđivanje potrebnog vremena primenom MTM-2 metode. Izlaz teme: Utvrđivanje osnovnog vremena elemenata rada radnika primenom metoda unapred određenih vremena.</p> <p>6) Utvrđivanje vremena elemenata rada radnika na osnovu sličnosti elemenata rada radnika (CWV). Određivanje podskupova operacija na osnovu sličnosti. Utvrđivanje vremena trajanja operacija u okviru podskupova na osnovu iskustvenih podataka. Radionica: Utvrđivanje vremena elemenata rada radnika primenom CWV metode. Izlaz teme: Utvrđivanje vremena elemenata rada radnika na osnovu sličnosti elemenata rada radnika.</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Barbara Simeunović</p> <p>Dragana Stojanović</p> <p>Dragoslav Slović</p>
Metod rada	Predavanja, interaktivna diskusija, analiza slučajeva iz prakse, rešavanje		

	<p>konkretnih problema</p> <p>Pristup u radu je zasnovan na grupnom i individualnom radu u okviru radionica i diskusije sa stručnjacima za navedene oblasti.</p> <p>Računarska oprema i sale za timski rad na radionicama su obezbeđene.</p>
Mestoodržavanja	Fakultet organizacionih nauka ili kod naručioca, ukoliko se radi o većem broju polaznika
Rukovodilacprograma	Prof. dr Dragoslav Slović
Literatura	Knjiga i materijali predavača