

Naziv programa	SISTEMATIZACIJA I VREDNOVANJE POSLOVA		
Cilj	<p>Cilj programa je da polaznici steknu znanja o načinima uspostavljanja adekvatnog sistema zarada i konkretnim tehnikama izrade sistematizacije i vrednovanja poslova, i osposobe se za izradu popisa i opisa poslova, vrednovanje poslova korišćenjem jednostavnog analitičkog metoda bodovanja (JAMB) i razvrstavanje radnih mesta u platne grupe i razrede, kroz zajednički i individualni rad u okviru radionica uz analizu studija slučaja i diskusiju.</p> <p>Sistematizacija i vrednovanje poslova predstavljaju osnovu za uspostavljanje adekvatnog sistema zarada. Potrebno je napraviti takav sistem zarada koji će da obezbedi odgovarajuću zaradu za svaki posao koji treba da se izvrši i koji će motivisati zaposlene da daju svoj puni doprinos poboljšanju performansi procesa u preduzeću.</p>		
Polaznici	<p>Najviši i srednji nivo menadžmenta javnih i privatnih preduzeća, ministarstava, javnih ustanova i lokalnih samouprava.</p> <p>Broj polaznika je od 15 do 30, a za veći broj polaznika se organizuje veći broj grupa.</p>		
Trajanje	2 dana, po šest časova predavanja i po dva časa za slobodnu diskusiju.		
	Broj časova	Predavač	
Sadržaj programa	<p>1) <b>Unapređivanje sistema zarada.</b> Prezentacija modela sistema zarada i institucionalnog okvira u kome se primenjuje. Radionica: Analiza stanja institucionalnog okvira i primera sistema zarada kod nas. <b>Izlaz teme:</b> Opis sistema zarada i elementa koji na njega utiču, kao i tipičnih problema koji se u vezi sa sistemom zarada pojavljuju kod nas. Definisan zahtev za unapređivanje sistema zarada.</p> <p>2) <b>Sistematizacija poslova za vrednovanje.</b> Analiza poslova, izrada opisa i sistematizacije poslova. Opis radnog mesta, svrhe, zadataka, uslova rada i izvod za sistematizaciju. Sistematizacija poslova. Radionica: Izrada opisa izabranog posla i sistematizacije poslova u preduzeću. <b>Izlaz teme:</b> Uputstvo za opis posla, Sistematizacija poslova, Opis izabranog posla.</p> <p>3) <b>Vrednovanje poslova.</b> Utvrđivanje vrednosti posla (koeficijenta / osnovne zarade). Radionica: Vrednovanje poslova globalnim metodama – rangiranje i klasifikacija. <b>Izlaz teme:</b> Katalog rangiranih poslova, svrstanih u platne grupe.</p>	2  2  2	Dragoslav Slović  Dragana Stojanović  Barbara Simeunović

	<p>4) <b>Utvrdjivanje vrednosti posla bodovanjem.</b> Presentacija jednostavnog analitičkog metoda bodovanja (JAMB). Radionica: Prilagođavanje opšteg modela bodovanja. Radionica: Vrednovanje poslova bodovanjem.</p> <p>5) <b>Određivanje osnovnih zarada.</b> Utvrđivanje platnih grupa i razreda. Definisane raspona koeficijenata za određivanje osnovnih zarada. Definisane osnovnih zarada po platnim grupama i razredima. <b>Izlaz teme:</b> Tabela koeficijenata za obračun osnovne zarade po platnim grupama i razredima, sistematizacija - katalog poslova i radnih mesta sa koeficijentima za obračun.</p> <p>6) <b>Studija slučaja - Vrednovanje poslova u izabranom preduzeću.</b> Primer realizovanog programa u izabranom preduzeću. Izbor primera vrši se u dogovoru sa polaznicima programa.</p>	2	Ivan Tomašević
		2	Dragoslav Slović
		2	Svi predavači
Metod rada	<p>Predavanja, interaktivna diskusija, analiza slučajeva iz prakse, rešavanje konkretnih problema</p> <p>Studije slučaja su isključivo vezane za našu praksu, dok se prikazom iskustava i dostignuća međunarodnih kompanija obezbeđuje transfer najboljih praksi.</p> <p>Računarska oprema i sale za timski rad na radionicama su obezbeđene.</p>		
Mesto održavanja	Fakultet organizacionih nauka, ili kod naručioca, ukoliko se radi o većem broju polaznika		
Rukovodilac programa	Prof. dr Dragoslav Slović		
Literatura	Knjiga i materijali predavača		