

Naziv programa	LIN PRISTUP UNAPREĐIVANJU PROCESA		
Cilj	<p>Cilj programa je da polaznici steknu znanja o lin pristupu, i osposobe se za unapređenje procesa kontinuiranom eliminacijom rasipanja, kroz prezentaciju principa i alata lin pristupa, zajednički i individualni rad u okviru radionica uz analizu studija slučaja i diskusiju.</p> <p>Lin pristup, koji je razvijen u Tojoti, je fokusiran na stvaranje vrednosti za korisnika i eliminisanje rasipanja. Vrednost je izražena kroz specifičan proizvod ili uslugu koji zadovoljavaju potrebe korisnika po određenoj ceni u određenom trenutku. Rasipanjima se smatra sve osim minimuma opreme i alata, direktnog i indirektnog rada, materijala, prostora i energije, apsolutno neophodnih da bi se dodala vrednost proizvodu.</p>		
Polaznici	<p>Srednji nivo menadžmenta preduzeća i poslovođe (prvi nivo menadžmenta).</p> <p>Broj polaznika je od 15 do 30, a za veći broj polaznika se organizuje veći broj grupa.</p>		
Trajanje	3 dana, po šest časova predavanja i po dva časa za slobodnu diskusiju.		
	Broj časova	Predavač	
Sadržaj programa	<p>1) Uvod u lin način razmišljanja. Tojota proizvodni sistem. Lin principi. Izlaz teme: Prepoznavanje značaja lin pristupa i razumevanje osnovnih lin principa.</p>	2	Dragoslav Slović
	<p>2) Otklanjanje rasipanja resursa (Muda), neuravnoteženosti (Mura) i preopterećenja kapaciteta u procesima (Muri). Tipovi rasipanja. Prepoznavanje rasipanja u procesu. Primeri prepoznavanja i eliminisanja rasipanja u procesu. Nejednakost i nekonzistentnost u procesu. Preopterećenost kapaciteta u procesu. Izlaz teme: Razumevanje međuzavisnosti rasipanja, neuravnoteženosti i preopterećenosti kapaciteta u procesu.</p>	4	Dragana Stojanović
	<p>3) Tehnike i alati lina (1). Mapiranje toka stvaranja vrednosti (VSM). Organizacija materijalnih tokova po principima vučenja (pull sistem). Kanban u upravljanju materijalnim tokovima. Projektovanje radnih ćelija. Izlaz teme: Praktična primena mapiranja toka stvaranja vrednosti i organizovanje materijalnog toka.</p>	2	Ivan Tomašević
	<p>4) Tehnike i alati lina (2). Održavanje dobre uređenosti radnih mesta (5S). Elementi 5S. Primeri primene 5S. Vizuelni menadžment. Izlaz teme: Praktična primena 5S i razumevanje koristi i značaja vizuelnog menadžmenta.</p>	2	Ivan Tomašević

	<p>5) Tehnike i alati lina (3). Skraćenje pripremno završnih vremena kroz brzu izmenu alata (SMED). Mehanizmi za sprečavanje grešaka (POKA YOKE). Proračun ukupne efektivnosti opreme (OEE). Izlaz teme: Obučenosť za rad na skraćenju pripremno završnih vremena, sprečavanju grešaka i povećanju efikasnosti opreme.</p> <p>6) Tehnike i alati lina (4). Standardizacija operacija u proizvodnim i uslužnim poslovnim sistemima. Neophodni uslovi za standardizaciju operaciju. Koristi od standardizovanih operacija. Radionica. Standardna operacija. Izlaz teme: Opis i koristi standardizovane operacije, praktična primena postupka standardizovanja operacije.</p> <p>7) Tehnike i alati lina (5). Ravnomerna raspodela količine i varijanti proizvoda (Heijunka). Izlaz teme: Određivanje proizvodnog miksa i projektovanje jednokomadnog toka.</p> <p>8) Kontinualno unapređivanje procesa. Kaizen i kaizen događaj. Simulacija kaizen događaja.</p> <p>Pitanja, komentari, diskusija, zaključci</p>	2	Dragoslav Slović
		2	Barbara Simeunović
		1	Barbara Simeunović
		3	Svi predavači
Metod rada	<p>Predavanja, interaktivna diskusija, analiza slučajeva iz prakse, rešavanje konkretnih problema.</p> <p>Pristup u radu je zasnovan na grupnom i individualnom radu u okviru radionica i diskusije sa stručnjacima za navedene oblasti.</p> <p>Računarska oprema i sale za timski rad na radionicama su obezbeđene.</p>		
Mesto održavanja	Fakultet organizacionih nauka ili kod naručioca, ukoliko se radi o većem broju polaznika		
Rukovodilac programa	Prof. dr Dragoslav Slović		
Literatura	Knjiga i materijali predavača		