

MENADŽMENT POSLOVNIH PROCESA

ŠKOLSKA 2018/2019 GODINA

Prezentacija izbornih predmeta Katedre za
industrijsko i menadžment inženjerstvo

Predmeti Katedre za industrijsko i menadžment inženjerstvo

	Naziv predmeta	Očekivani broj časova nastave	Predavanja i vežbe izvode
1.	Menadžment inženjerstvo (izborni)	U zavisnosti od veličine grupe	Dragoslav Slović, Barbara Simeunović, Dragana Stojanović, Ivan Tomašević
2.	Upravljanje performansama i zaradama (izborni)	40 časova predavanja i vežbi + 10 projektni rad	Dragoslav Slović, Barbara Simeunović, Dragana Stojanović, Ivan Tomašević

Obaveze za studente



- Pohadjanje nastave – nije obavezno, preporučeno
 - ▣ Priprema projektnog rada i teorijskog dela ispita;
- Projektni/praktični rad – obavezan na svim predmetima
- Ispit – test obavezan na svim predmeta

Menadžment inženjerstvo

- Cilj predmeta:
 - ▣ Obučiti studente i osposobiti ih za timski rad na rešavanju problema razvoja, poboljšanja, implementiranja i merenja poslovnih sistema primenom
 - procesnog pristupa,
 - metoda inženjeringa (analize, projektovanja, postavljanja i unapređivanja) i
 - menadžmenta (planiranja, organizovanja, vođenja i kontrole);
- Ishod predmeta:
 - ▣ Unapređena znanja, sposobnosti i veštine studenata za timski rad na rešavanju problema razvoja, poboljšanja, implementiranja i merenja integrisanog sistema procesa, funkcija i resursa

Menadžment inženjerstvo

- Metode inženjeringa u menadžmentu.
- Utvrđivanje ključnih područja poslovanja.
- Analiza procesa u poslovnim sistemima. Osnovni indikatori procesa (brzina protoka, vreme ciklusa, zalihe u procesu). Identifikacija i analiza uskih grla; Analiza varijacija u procesu.
- Projektovanje procesa u poslovnim sistemima. Konceptualni dizajn, evaluacija, detaljan dizajn.
- Modeli i metode projektovanja prostornog rasporeda.
- Kontrola toka materijala.
- Poboljšanje procesa u poslovnom sistemu. Identifikacija problema u procesima. Ocena procesa po definisanim parametrima. Definisanje prioriteta za poboljšanje. Izbor metodologije poboljšanja procesa. Kreiranje poslovnog slučaja poboljšanja izabranog procesa. Postavljanje i primena predloženih mera.
- Kontinualno unapređivanje primenom Teorije ograničenja.

Menadžment inženjerstvo

- Način polaganja:
 - ▣ Praktičan rad – 50 poena;
 - ▣ Teorijski deo – 50 poena.
- Literatura:
 - ▣ Zandin, K., Maynard, H.B., *Maynard's Industrial Engineering Handbook – 5th edition*, McGraw-Hill, 2001;
 - ▣ Hopp, W.J., Spearman, M.L., *Factory Physics*, Waveland Pr Inc, Illinois, 2011;
 - ▣ Petrović, B., Levi-Jakšić, B., Todorović, D., *Profitabilnost proizvodnje*, FON, 1994.

Upravljanje performansama i zaradama

□ Cilj predmeta:

▣ Obučiti studente i osposobiti ih za timski rad na rešavanju problema

- inženjeringa (analize, projektovanja, postavljanja i unapređivanja) sistema zarada zasnovanog na ostvarenim performansama i
- menadžmenta (planiranja, organizovanja, vođenja i kontrole) performansama i sistemom zarada.

□ Ishod predmeta

- ### ▣ Unapređena znanja, sposobnosti i veštine studenata za timski rad na rešavanju problema, kroz sticanje znanja o upravljanju performansama i zaradama.

Upravljanje performansama i zaradama

- Analiza i projektovanje poslova.
- Opisi poslova. Izrada popisa i opisa poslova.
- Sistematizacija poslova, radnih mesta i zadataka.
- Utvrđivanje vrednosti poslova primenom globalnih metoda – rangiranje i klasifikacija poslova, primenom analitičkih metoda – upoređivanje i bodovanje poslova i primenom metoda tržišne cene rada.
- Projektovanje strukture osnovnih zarada.
- Određivanje standardnih performansi – učinka obavljanja poslova i zadataka.
- Projektovanje sistema stimulativnih zarada na osnovu ostvarenog individualnog i grupnog učinka. Skenlonov, Rukerov i Improšer plan podele efekata povećanja produktivnosti.
- Administracija sistema zarada.
- Obračun zarada.

Upravljanje performansama i zaradama

- Način polaganja:
 - ▣ Praktičan rad (projektovanje sistema zarada u konkretnom poslovnom sistemu) – 52 poena;
 - ▣ Teorijski deo (pismeni ispit ili kolokvijumi u toku semestra) – 48 poena.
- Literatura:
 - ▣ Slović, D., *Upravljanje performansama i zaradama* (u *Osnove operacionog menadžmenta*, poglavlje 2.5 str 105 - 119), FON, 2010;
 - ▣ Slović, D., *Upravljanje performansama i zaradama* - skripta;
 - ▣ Materijal sa vežbi i predavanja.

Kontakt



□ Pitanja možete postaviti na mail

dslovic@fon.bg.ac.rs

tisma@fon.bg.ac.rs

stojanovicd@fon.bg.ac.rs

tomasevici@fon.bg.ac.rs

imi.fon.bg.ac.rs

ili lično na konsultacijama sa članovima Katedre, u kabinetu 31 1c (Lin centar) ili 212.