



ОСНОВИ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРОИЗВОДЊЕ

ПРОИЗВОДНИ
СИСТЕМИ

Анатомија пословног система



П1. Подсистем производње

П2 Подсистем управљања

П3. Подсистем набавке

П4. Подсистем продаје

П5. Подсистем финансија

П6. Подсистем кадрова

П7. Правно-нормативни
подсистем

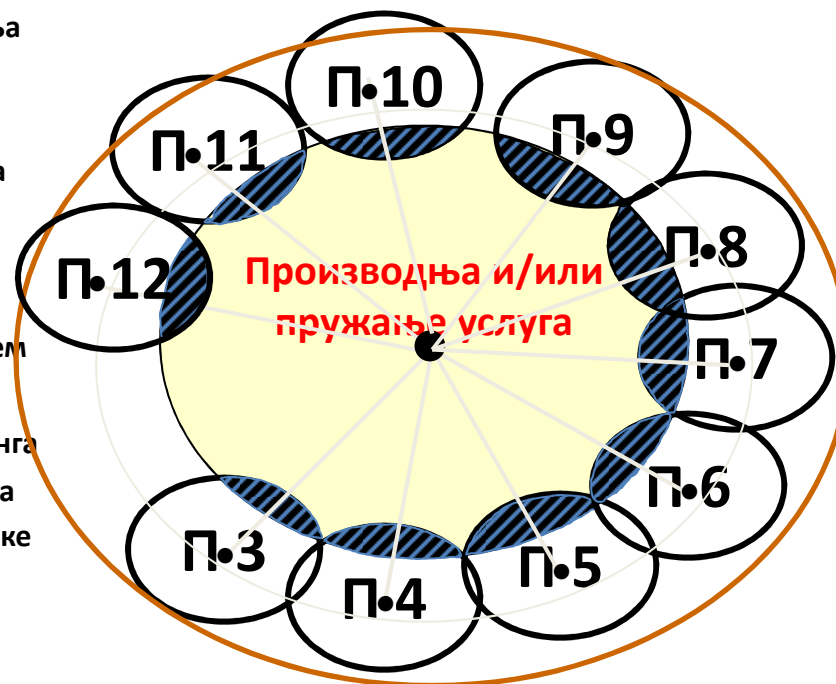
П8. Информациони систем

П9. Подсистем развоја

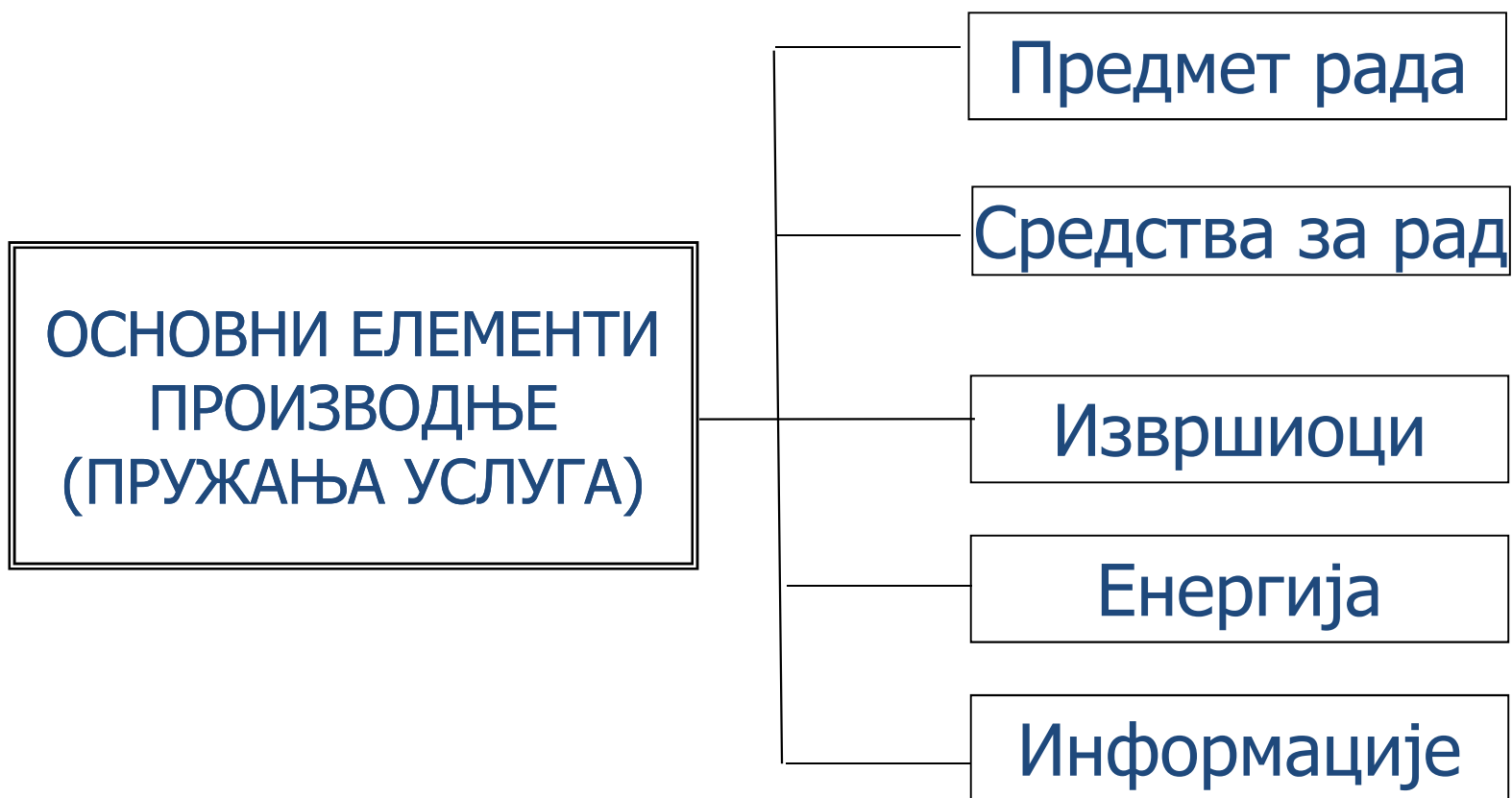
П10. Подсистем маркетинга

П11. Подсистем квалитета

П12. Подсистем економике



Препознавање структуре подсистема производње и пружања услуга





ОРГАНИЗАЦИЈА ПРОИЗВОДЊЕ

...је, са становишта технике и технологије, међусобна зависност и узајамна повезаност основних елемената производње у технички рационалну, а економски целисходну целину чији је задатак да ствара производе и/или пружа услуге.



ОРГАНИЗАЦИЈА ПРОИЗВОДЊЕ

Основне одреднице:

- опрема за рад,
- људски ресурси,
- места примене,...

1. Технолошка организација
2. Обрадна организација
3. Предметна организација



РАДНО МЕСТО

- Основна ћелија у процесу производње и процесу рада у целини
- Најмања технолошки и организационо заокружена целина у оквиру које се одвија један тачно одређен део процеса рада

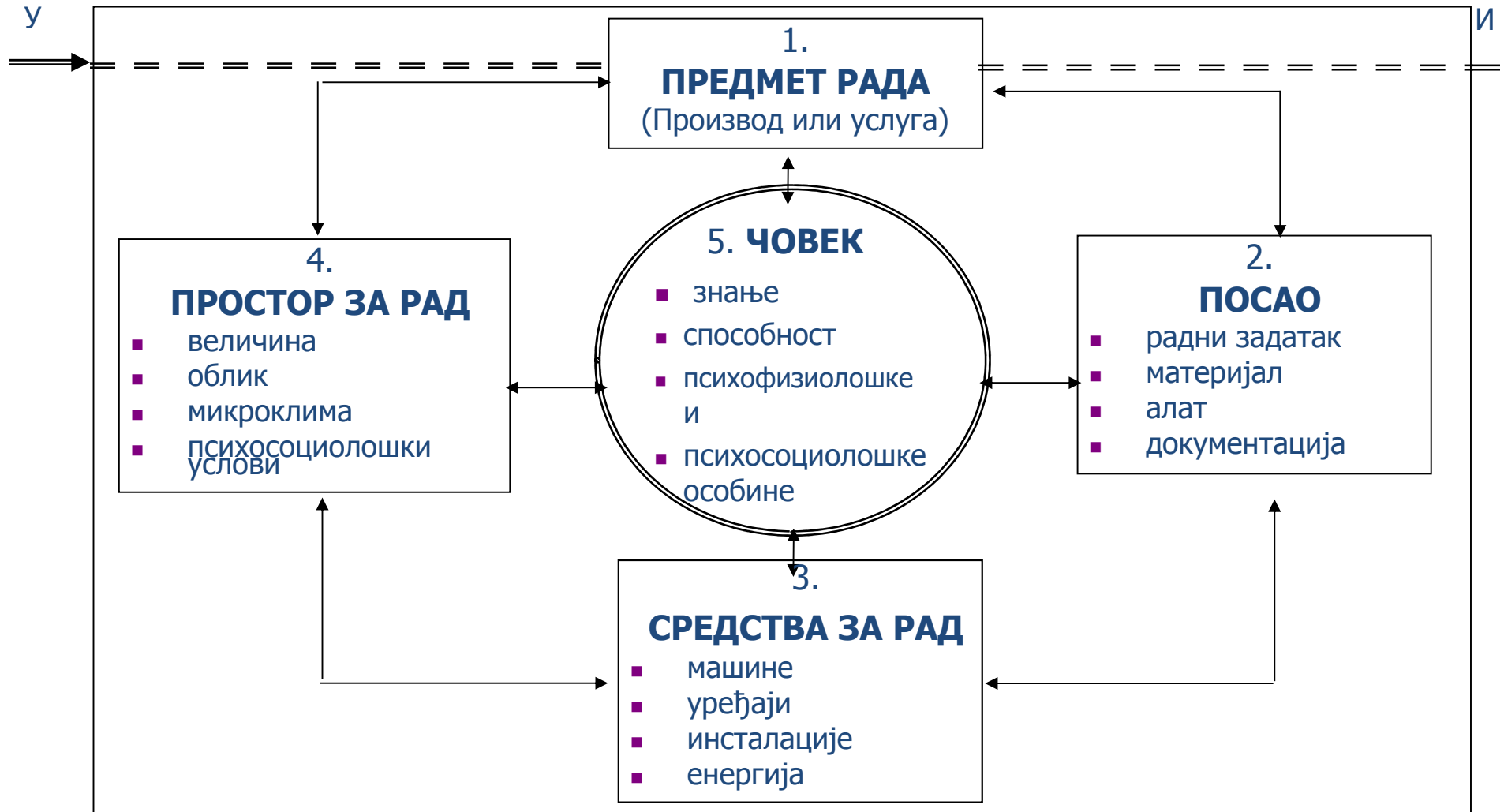
ПОСАО

- организациони појам који не мора бити временски ограничен, локационо и вредносно у потпуности одређен

РАДНИ ЗАДАТАК

- ужи организациони појам и представља “исечак” посла. Потпуно је временски и локационо одређен

РАДНО МЕСТО



Радно место, чиниоци који га одређују и њихове међузависности



ГОТОВОСТ РАДНИХ МЕСТА

РМ је “готово” ако има све чиниоце целовите и са одговарајућим својствима

- ЧИНИЛАЦ РАДНОГ МЕСТА
 - не постоји
 - постоји
 - није одговарајуће
 - одговарајуће је

ОРГАНИЗАЦИОНИ ОБЛИЦИ РАДНИХ МЕСТА

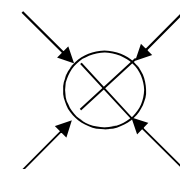
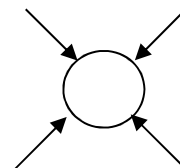
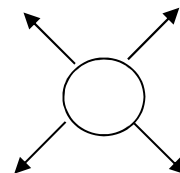
- Отворено РМ



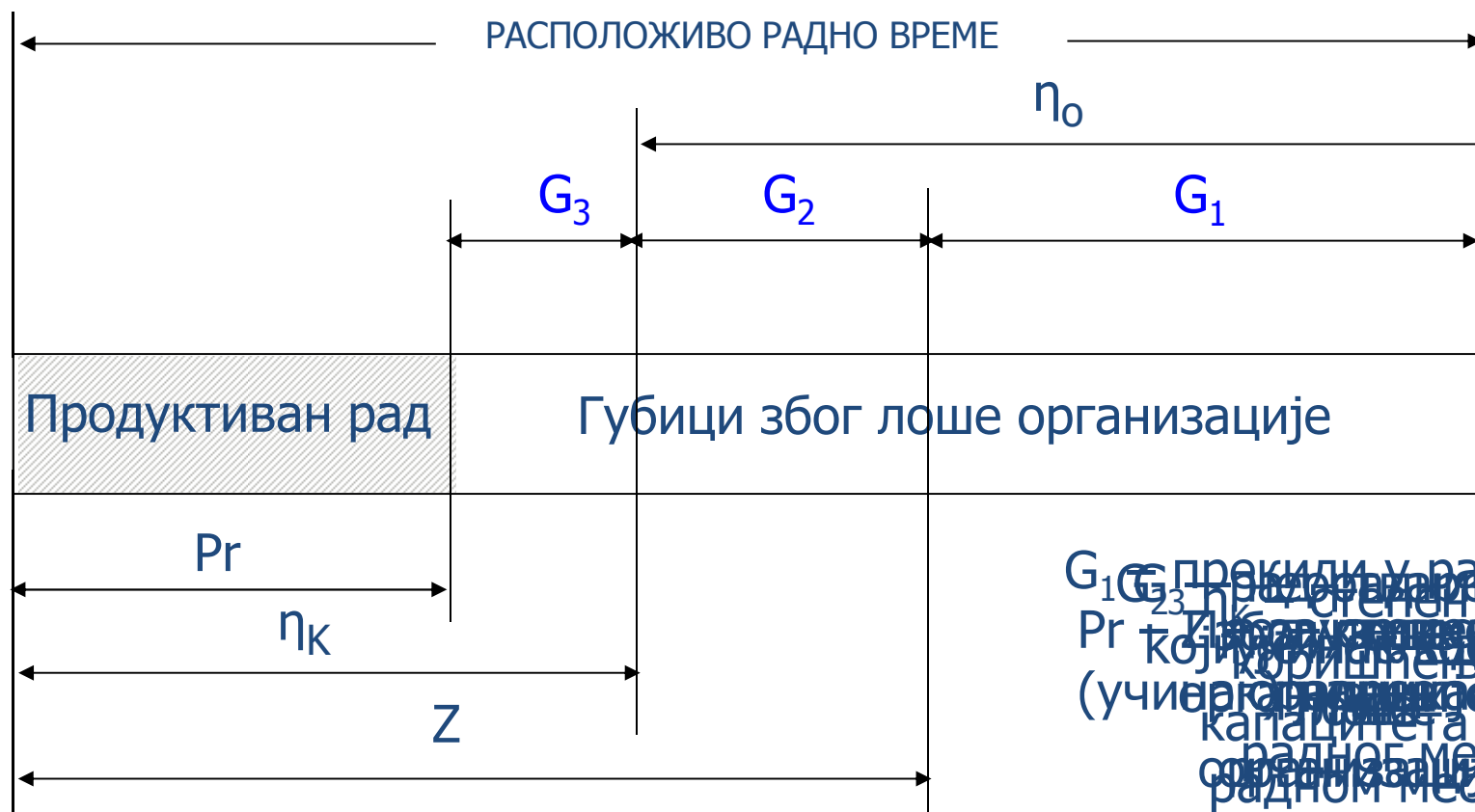
- Затворено РМ



- Стабилизовано РМ

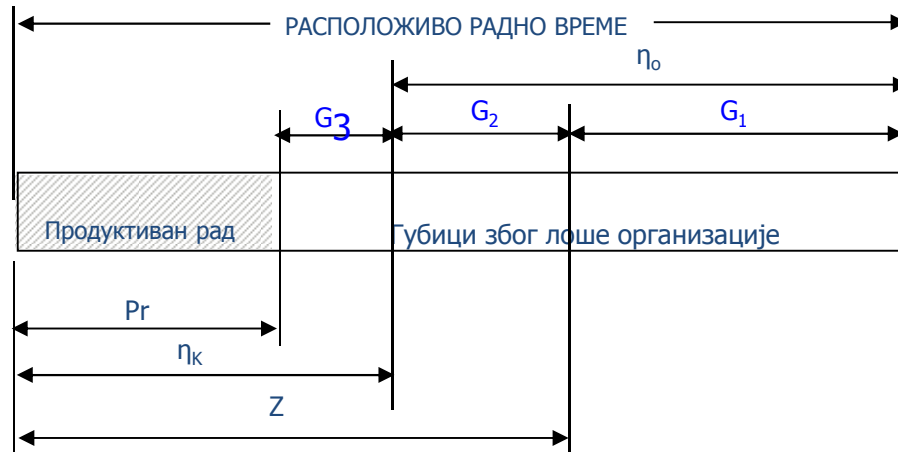


ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **ОТВОРЕНОГ РМ**



G_1 је прекиди у раду
 G_2 је губици због лоше организације
 Pr је продуктиван рад
 η_k је коефицијент корисног времена (узима се у обзир капацитет на радном месту)

ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **ОТВОРЕНОГ РМ**



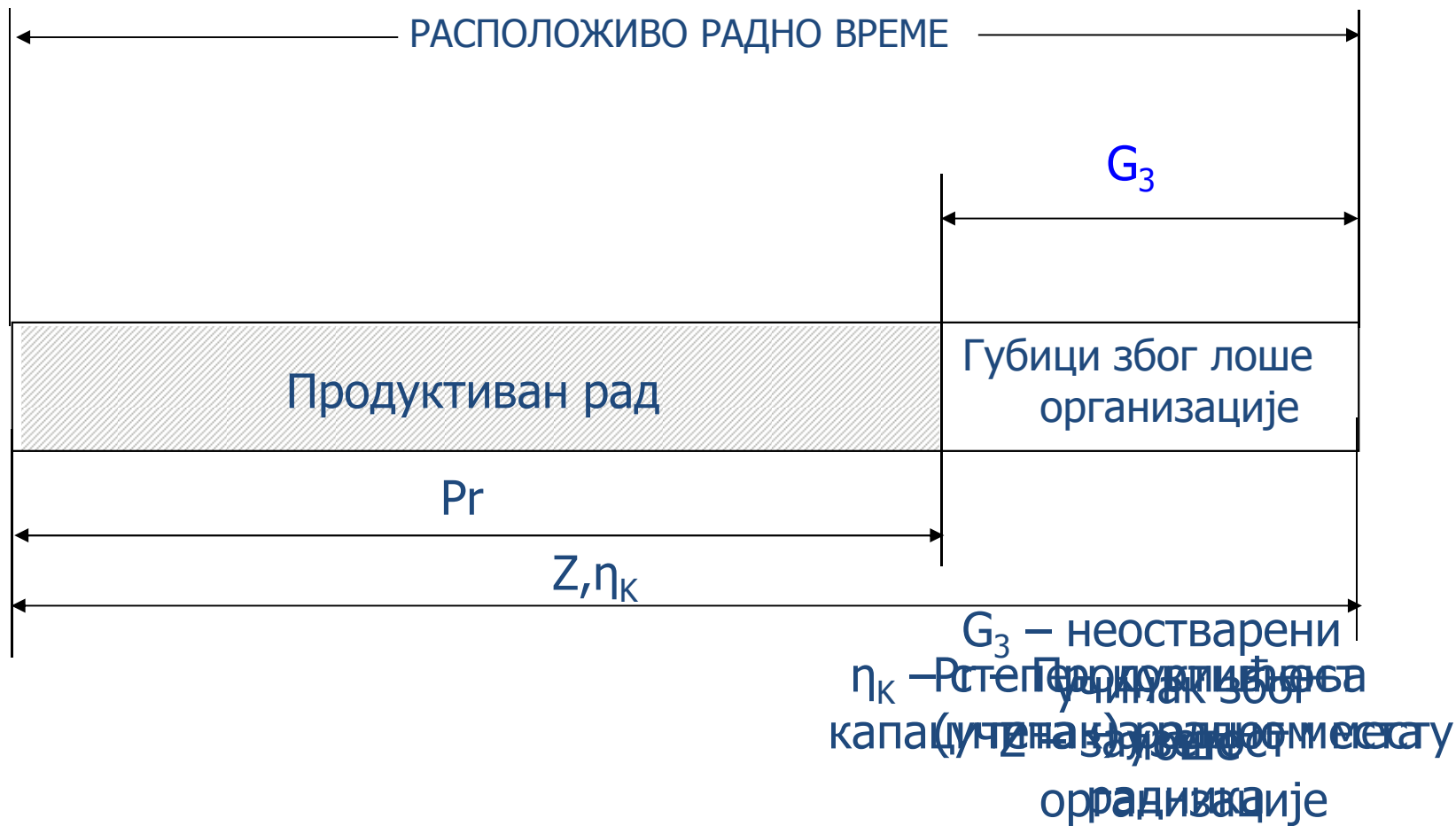
$$z^o = \frac{RV - G_1}{RV} * 100[\%]$$

$$\eta_k^o = \frac{RV - (G_1 + G_2)}{RV} * 100[\%]$$

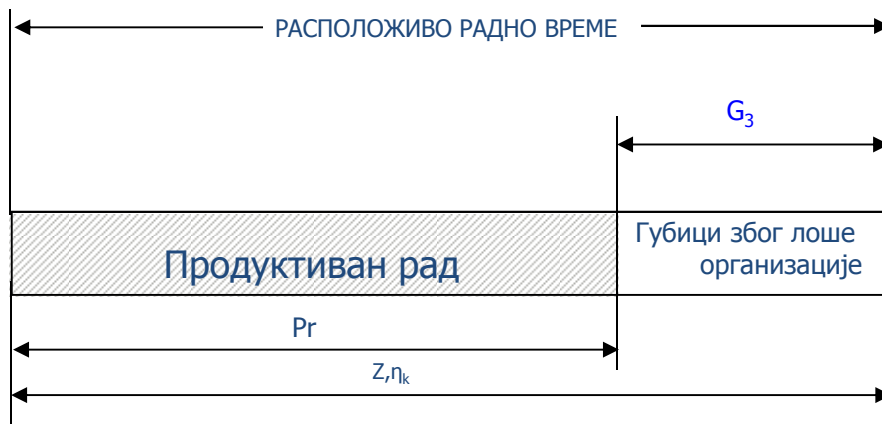
$$\eta_o^o = \frac{G_1 + G_2}{RV} * 100[\%]$$

$$Pr^o = \frac{RV - (G_1 + G_2 + G_3)}{RV} * 100[\%]$$

ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **ЗАТВОРЕНОГ РМ**



ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **ЗАТВОРЕНОГ РМ**

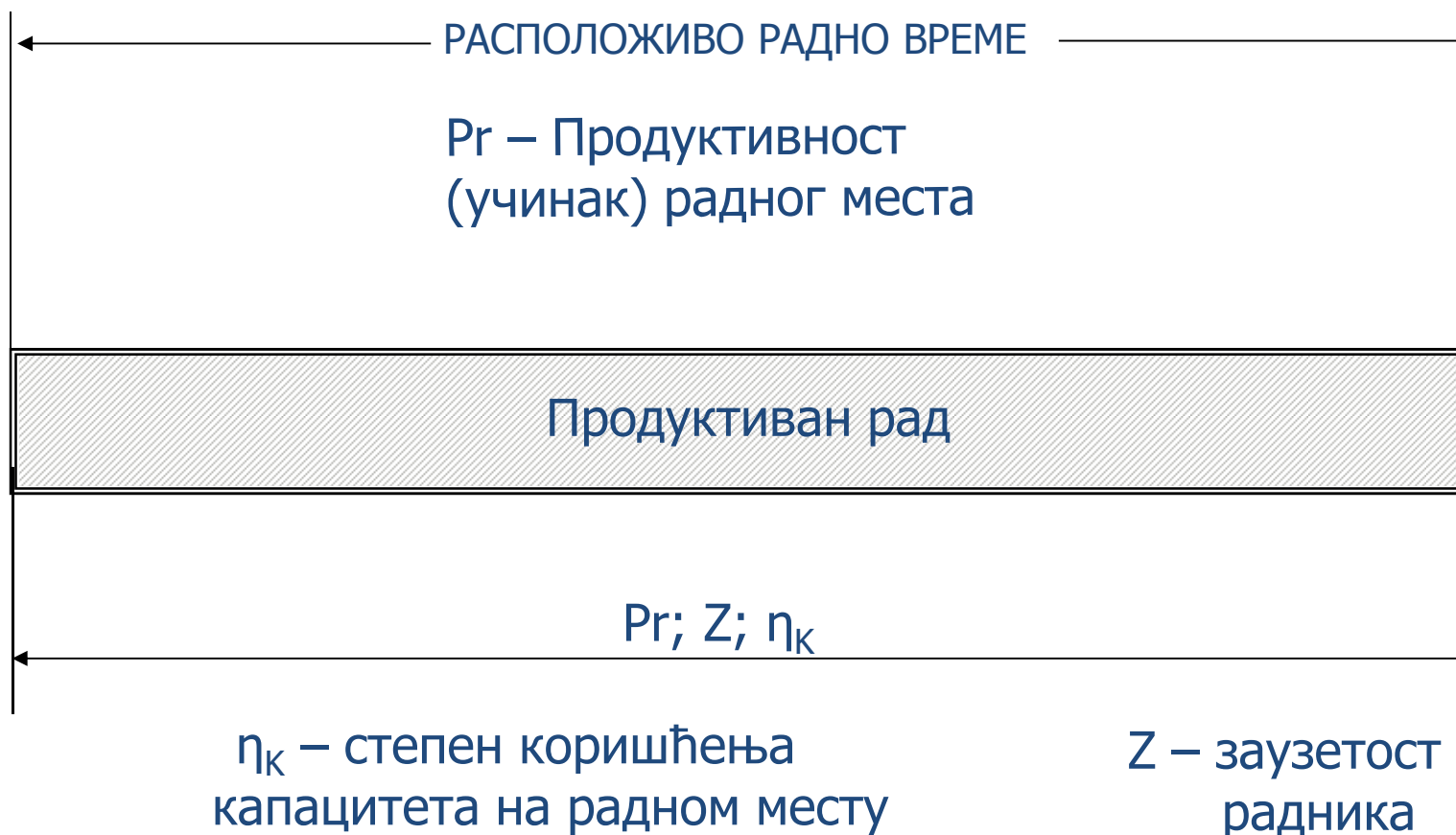


$$Z^z = \eta_k^z = 100[\%]$$

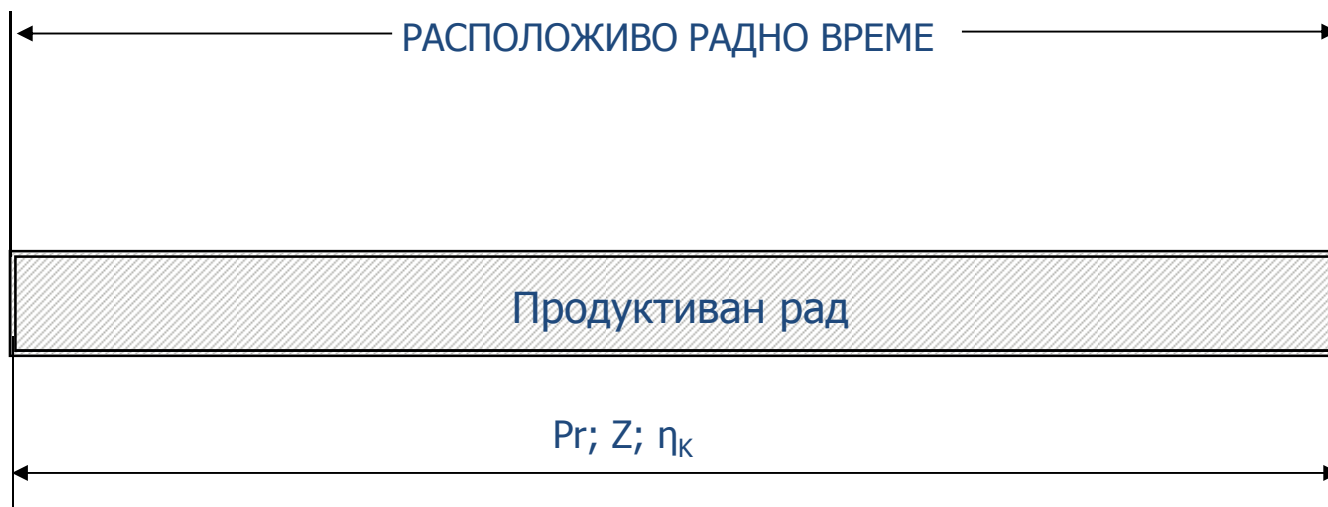
$$Pr^z = \frac{RV - G_3}{RV} * 100[\%]$$

$$\eta_0^z = 0[\%] \Leftrightarrow G_1 = G_2 = 0[\text{čas}]$$

ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **СТАБИЛИЗОВАНОГ РМ**



ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА **СТАБИЛИЗОВАНОГ РМ**



$$Pr^S = Z^S = \eta_k^S = 100[\%]$$

$$\eta_0^S = 0[\%] \Leftrightarrow G_1 = G_2 = G_3 = 0[\text{čas}]$$



ИЗРАЧУНАВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА НАЧИНА РАДА (УСПЕШНОСТИ) РАДНИХ МЕСТА

РАЗЛИКЕ ИЗМЕЂУ ОТВОРЕНОГ, ЗАТВОРЕНОГ И СТАБИЛИЗОВАНОГ РАДНОГ МЕСТА

$$Z^o < Z^z = Z^s$$

$$\eta_k^o < \eta_k^z = \eta_k^s$$

$$\eta_o^o > \eta_o^z = \eta_o^s$$

$$P_r^o < P_r^z < P_r^s$$

ПОСТУПАК ЗАТВАРАЊА РАДНИХ МЕСТА...



КВАЛИТЕТ ОРГАНИЗОВАЊА И НИВО ОРГАНИЗОВАНОСТИ РАДНИХ СИСТЕМА

- **“Квалитет организовања неког процеса производње(процеса пружања услуга) је својство које показује облик постојања, начин коришћења, резултате функционисања и промену у времену свих елемената производње (пужања услуга) повезаних у једну целину.”**
- **Ниво организованости је мера квалитета организовања**

