



# ORGANIZOVANJE RADA KREATIVNIH RADIONICA



# Projektni zadatak

- Radi se na realnom poslovnom sistemu (proizvodno preduzeće ili uslužna ustanova)
- Sastoji se od 5 delova:
  - Katalog predmeta rada
  - Katalog procesa
  - Lista prioriternih, kritičnih i ključnih procesa
  - Preispitivanje, poboljšanje i/ili reinženjering procesa
  - Stvaranje preduslova za upravljanje procesima
- Radi se pojedinačno (jedan student – jedan PZ)



# Sadržaj Projektnog zadatka

- Osnovni podaci o poslovnom sistemu
  - Misija, vizija, ciljevi
  - Programska orijentacija i program predmeta rada (proizvoda i/ili usluga)
  - Ostali podaci po zahtevu drugih predmeta, odnosno prema sadržaju celovitog elaborata (projekta) za poslovni sistem u celini
- Identifikacija i klasifikacija predmeta rada
  - Grupisanje proizvoda i/ili usluga (predmeta rada)
  - Izbor reprezentativnog predmeta rada
  - Izrada sastavnice reprezentativnog proizvoda
  - Izrada uprošćene šeme tehnološkog procesa



# Sadržaj Projektnog zadatka

- Definisane anatomske strukture poslovnog sistema
  - Osnovni predmet rada i globalni procesi
  - Globalna anatomska struktura poslovnog sistema
  - Definisane specijalizovanog i univerzalnih podsistema
- Projektovanje kataloga predmeta rada po podsistemima
  - Projektovanje kataloga predmeta rada specijalizovanog podsistema
  - Projektovanje kataloga predmeta rada univerzalnih podsistema



# Sadržaj Projektnog zadatka

- Identifikacija i klasifikacija procesa
  - Projektovanje kataloga procesa specijalizovanog podsistema
  - Projektovanje kataloga procesa univerzalnih podsistema
- Izbor prioriternih, kritičnih i ključnih procesa
  - Definisane kriterijuma
  - Izrada liste prioriternih, kritičnih i ključnih procesa



# Sadržaj Projektnog zadatka

- Preispitivanje, poboljšanje i/ili reinženjering procesa
  - Izbor procesa
  - Snimak postojećeg stanja procesa
    - Šema procesa
    - Process flow
  - Analiza procesa
  - Predlog poboljšanja procesa
    - Process flow
    - Mreža procesa. Prikaz ostalih procesa u sistemu
  - Uporedna analiza postojećeg i novog načina odvijanja procesa



# Sadržaj Projektnog zadatka

- Stvaranje preduslova za upravljanje procesima
  - Izbor procesa kojima će se upravljati
  - Utvrđivanje indikatora (performansi) procesa
  - Analiza integrisanosti (međuzavisnosti) procesa
  - Formiranje ID kartona procesa