



INŽENJERING PROCESA

LOKACIJA I RASPORED OBJEKATA

Prezentacija alternativnih predmeta

Inženjering procesa

Nastavnici i saradnici

Kabinet: Lin centar (311c)

Prezime i ime	E-mail	Konsultacije
Проф. др Драгослав Словић		
Доц. др Барбара Симеуновић		
Доц. др Драгана Стојановић	dragana.stojanovic@fon.bg.ac.rs	
Доц. др Иван Томашевић		
Ивона Јовановић	ivona.jovanovic@fon.bg.ac.rs	

imi.fon.bg.ac.rs



f: Katedra za industrijsko i menadžment inženjerstvo @imifon

Inženjering procesa

- Cilj predmeta:
 - Osposobljavanje studenata za identifikaciju, klasifikaciju i uređenje procesa u poslovnim sistemima, bez obzira na delatnost, preispitivanje i/ili reinženjering procesa, stvaranje osnova za organizovanje procesa, modeliranje procesa, upravljanje procesima, vođenje troškova preko procesa, informatičko projektovanje, primenu standarda iz domena ekologije, kvaliteta, itd.
- Ishod predmeta:
 - Izučavanjem predmeta studenti stiču znanja i veštine za identifikaciju i klasifikaciju procesa u poslovnom sistemu, kao i preispitivanje, poboljšanje i/ili reinženjering procesa
 - Osposobljavanje studenata za rešavanje konkretnih problema iz inženjeringa procesa demonstracijom primera i konkretnim rešavanjem zadataka uz aktivno učešće studenata
 - Osposobljavanje studenata za praktičnu primenu stečenih znanja u realnom poslovnom sistemu (sa ograničenjima usled specifičnog načina rada)

■ Knjiga: "INŽENJERING PROCESA"

Radović Milić, Tomašević Ivan, Stojanović Dragana, Simeunović Barbara;

Inženjering procesa

- Uvodno predavanje
- Procesi i procesni pristup
- Procesi i organizaciona struktura
- Univerzalna tehnologija procesnog pristupa
- Identifikacija i klasifikacija predmeta rada za potrebe primene procesnog pristupa
Primeri identifikacije i klasifikacije predmeta rada
- Lanac vrednosti. Identifikacija i klasifikacija procesa. Primeri identifikacije i klasifikacije procesa
- Prepoznavanje prioriternih, kritičnih i ključnih procesa – rangiranje procesa
- Specifikacija procesa (dokumentovanje, modeliranje, hijerarhijska dekompozicija, izrada ID kartona procesa)
- Kvalitet i uspešnost procesa
- Uspostavljanje sistema za merenje, praćenje i izveštavanje – indikatori performansi procesa
- Preispitivanje, poboljšanje i reinženjering procesa
- Radionice
- Primeri
- Zadaci

Način polaganja

- Praktični deo
 - Max 50 poena (min 28)
- Rad na nastavi
 - Max 10 poena
- Teorijski deo
 - Max 40 poena (min 23)
 - 2 kolokvijuma (5 pitanja, 10 poena)
 - Ispit 3 pitanja i zadatak (20 poena)
 - Kolokvijumi nisu uslovljeni
 - Radi se sve nepoloženo na ispitu
- Dodatne aktivnosti
 - Studije slučaja, primeri, zadaci - prezentacije
- Skala za ocenjivanje

Poeni	<50	51- 60	61- 70	71 - 80	81 - 90	91-100
Ocena	5	6	7	8	9	10

Projektni zadatak

I deo

- Osnovni podaci o kompaniji, misija i vizija kompanije;
- Lanac stvaranja vrednosti;
- Izraditi kataloga predmeta rada i procesa;

II deo

- Izraditi listu prioriternih, kritičnih i ključnih procesa;
- Definirati dva indikatora uspešnosti procesa;
- Definirati sistem za praćenje indikatora;

III deo

- Jedan izabrani proces iz liste PKK, opisati po kriterijumima za rangiranje;
- Opis problema u procesu;

IV deo

- Snimak stanja procesa
 - i. Opis realizacije izabranog procesa
 - ii. Šematski prikaz procesa ili Dijagram toka procesa

V deo

- Analiza procesa:
 - I. Kratak opis koji pokriva sva 4 ugla analize procesa (frustracija, vreme, troškovi, kvalitet);
 - II. Procedura toka zadatka za proces koji se poboljšava;
 - III. Klasifikacija aktivnosti (VA/NVA);
 - IV. Iškava dijagram;
- Predlozi poboljšanja:
 - I. Predlozi akcija za VA/NVA aktivnosti sa obrazloženjima;
 - II. Predlozi poboljšanja sa procenjenim efektima (kvantitativnim, gde god je to moguće) i mogućim problemima u implementaciji;
- Novo stanje procesa:
 - I. Dijagram toka procesa ili Šematski prikaz procesa



INŽENJERING PROCESA

LOKACIJA I RASPORED OBJEKATA

Prezentacija alternativnih predmeta

Lokacija i raspored objekata

Nastavnici i saradnici

Kabinet: Lin centar (311c)

Prezime i ime	E-mail	Konsultacije
Проф. др Драгослав Словић		
Доц. др Барбара Симеуновић	barbara.simeunovic@fon.bg.ac.rs	
Доц. др Драгана Стојановић		
Доц. др Иван Томашевић	ivan.tomasevic@fon.bg.ac.rs	
Ивона Јовановић	ivona.jovanovic@fon.bg.ac.rs	

imi.fon.bg.ac.rs



f: Katedra za industrijsko i menadžment inženjerstvo @imifon

Lokacija i raspored objekata

- **Cilj predmeta**
 - Osposobljavanje studenata za rad sa metodama i tehnikama izbora lokacije, radi pronalaženja najbolje lokacije za ostvarivanje unapred definisanih ciljeva poslovnog sistema. Projektovanje rasporeda u poslovnom sistemu (sa ograničenjima usled specifičnog načina rada), u cilju ostvarivanja efikasnih rezultata
- **Ishod predmeta**
 - Izučavanjem predmeta studenti stiču znanja i veštine za rešavanje problema izbora lokacije i rasporeda objekata, kroz prepoznavanje modela, metoda i tehnika koje se mogu koristiti za rešavanje određenih problema, kao i njihovu praktičnu primenu
 - Osposobljavanje studenata za rešavanje konkretnih problema izbora lokacije i projektovanja rasporeda demonstracijom primera i konkretnim rešavanjem zadataka uz aktivno učešće studenata
 - Osposobljavanje studenata za praktičnu primenu stečenih znanja u realnom poslovnom sistemu (sa ograničenjima usled specifičnog načina rada)
- **Literatura:**
 - Materijal (PDF) koji sadrži:
 - Lokacija i projektovanje objekata, FON, 2007, dr Zoran Radojević, dr Miroslav Radojević, Dragana Stojanović poglavlja (4, 6, 7, 8, 11)
 - Diskretni lokacijski modeli
 - Kontinualni lokacijski modeli, Matematički insititut SANU, 2004. - dr Nenad Mladenović

Lokacija i raspored objekata

- Uvodno predavanje.
- Teorija izbora lokacije
- Faktori izbora lokacije.
- Metode izbora lokacije.
- Metrika.
- Diskretni lokacijski modeli.
- Kontinualni lokacijski modeli.
- Dizajn radnog prostora i rasporeda.
- Studije slučaja
 - Lokacija kao deo OM
 - COG metod– distributivni centar
 - COG metod i troškovi - medicinska oprema
 - Dizajn radnog prostora i rasporeda – Cisco
- Radionica – Hotelingov model.
- Primeri
- Zadaci

Način polaganja

- Praktični deo ispita – projektni zadatak (u toku semestra) - 40 poena
- Teorijski deo ispita – 50 poena (pismeno)
 - Teorija - 2 kolokvijuma (ili u ispitnom roku)
 - 1 zadatak - u ispitnom roku
- Aktivnost na nastavi - 10 poena
 - 4x2 poena na konkretnim zadacima datim na nastavi
 - 2 poena na aktivan rad na nastavi tokom celog semestra
- Dodatne aktivnosti
 - Studije slučaja, primeri, zadaci - prezentacije

Poeni	<50	51- 60	61- 70	71 - 80	81 - 90	91-100
Ocena	5	6	7	8	9	10

Praktični deo - projektni zadatak

I deo

- OSNOVNI PODACI O PREDUZEĆU
 - Delatnost
 - Proizvodni/uslužni program
 - Oprema
 - Ljudski resursi
- ANALIZA LOKACIJE
 - Analiza potreba za novim objektom
 - Selekcija faktora koji utiču na izbor lokacije

II deo

- IZBOR LOKACIJE - II deo
 - Primena metode bodovnog ocenjivanja
 - Primena metode težinskih koeficijenata
 - Primena COG metode

III deo

IZBOR LOKACIJE

Primena diskretnog ili kontinualnog lokacijskog modela (zavisno od problema)

IV deo

Definisanje rasporeda RM - IV deo

- Analiza postojećeg rasporeda (ako postoji);
- Definisanje novih potreba;
- Utvrđivanje tipa rasporeda;
- Projektovanje novog rasporeda;

ZAKLJUČAK - IV deo

LITERATURA - IV deo